

# PUNTOS FINOS

Escenario político y económico en México: retos empresariales

Salvador Garrido Márquez

Presidente de Consejo del Grupo Empresarial NSH 31 y de Garrido Licon y Asociados

Retos y oportunidades de la Reforma Judicial en México

Gerardo Nieto Martínez,

Expresidente del Consejo Directivo Nacional de la Anade, Colegio de Abogados y Socio de Basham, Ringe y Correa



Esta revista contiene **CÓDIGOS QR** con información adicional



Noviembre 2024 / 352

Exhibir hasta 30-NOV-2024  
USD 16.00 \$276.00



# Salvador Garrido Márquez

**Presidente de Consejo del  
Grupo Empresarial NSH 31 y de  
Garrido Licona y Asociados**

## **SU EXPERIENCIA RESPALDA SU LIDERAZGO**

**S**alvador Garrido Márquez es un empresario, asesor de negocios y líder de opinión con más de 35 años de experiencia.

Es licenciado en Contaduría, egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México.

Actualmente, se desempeña como presidente del Consejo de Administración de Grupo NSH 31 y de Garrido Licona y Asociados, S.C.

Participa como analista en el programa *Entre Empresarios* de El Heraldo Televisión y *Sin Duda #Asesórate* de El Heraldo Radio.

## **Garrido Licona y Asociados**

Garrido Licona es un grupo compuesto por más de 300 profesionales y 25 socios, todos con una destacada trayectoria en diversas áreas del ámbito empresarial. La firma proporciona asesoría a empresas nacionales e internacionales, a quienes ofrece una atención personalizada y una respuesta inmediata. Su enfoque colaborativo asegura que los objetivos trazados se cumplan de manera eficiente, con el compromiso de generar resultados óptimos.

# Escenario político y económico en México: retos empresariales

**E**n esta ocasión, la revista especializada de consulta fiscal **PUNTOSFINOS** entrevistó a **Salvador Garrido Márquez** para que nos expusiera sus comentarios en torno a los acontecimientos políticos y económicos que se han venido suscitando en nuestro país durante el segundo semestre de 2024 y, sobre todo, para que nos diera su punto de vista como empresario y asesor de negocios acerca de los retos y oportunidades que el sector empresarial tiene ante las circunstancias que estamos viviendo.

De inicio, se preguntó al prestigiado CEO<sup>1</sup> Salvador Garrido cuáles son los acontecimientos más relevantes que se han venido presentando en nuestro país y que deben tenerse en cuenta en el mundo empresarial, considerando que son muchos los temas políticos y económicos que actualmente están en auge. Reflexiona y contesta lo siguiente:

*Efectivamente, estamos viviendo muchos eventos políticos y económicos que son realmente históricos y de los cuales, por su impacto para las empresas y negocios, destacan:*

1. La sucesión presidencial en México.
2. Las mayorías en el Congreso de la Unión.
3. La Reforma Judicial.
4. Las elecciones presidenciales en Estados Unidos de América.<sup>2</sup>
5. El nearshoring.

## LA SUCESIÓN PRESIDENCIAL EN MÉXICO

Teniendo como escenario su oficina con toque modernista, testigo de importantes reuniones con empresarios, se preguntó a nuestro entrevistado:

**Thomson Reuters (TR):** ¿Cuál es la opinión que tiene y, en general, que reacción ha visto entre los empresarios en cuanto a la sucesión presidencial en México?

**Salvador Garrido Márquez (SGM):** *En primera instancia, destaco que estamos viviendo un momento histórico, sin precedentes en todos los sentidos. Por primera vez, el Poder Ejecutivo está representado por una mujer, quien además arrasó en las elecciones presidenciales, ya que contó con casi el 60% de los votos, logrando una victoria clara y contundente.*

*Ahora bien, siempre hablar de política y de las gestiones de gobierno es complicado y polémico; sin embargo, dados los resultados de las elecciones, queda claro que, en general, se votó por la continuidad en el enfoque de gobierno y la actual Presidenta, la doctora Claudia Sheinbaum, ha sido congruente y muy enfática en que su gobierno seguirá con la misma filosofía de lo que fue la denominada 4T o Cuarta Transformación y esto lo ha difundido como el “segundo piso” de la 4T.*

*Lo anterior representa una estabilidad política, económica y, sobre todo, social, que permite al mundo empresarial ver hacia un futuro en el cual es posible seguir creciendo en los negocios y, especialmente, seguir invirtiendo en nuestro país. Sé que también hay opiniones contrarias que cuestionan todos estos hechos; sin embargo, estratégicamente no podemos dejar de sumar y multiplicar los esfuerzos. Considero que hoy la polarización y división de la sociedad y del mundo empresarial puede tener un impacto negativo mayor que propiamente las gestiones de un gobierno. En cualquier proyecto, es indispensable que todos hagamos equipo y rememos coordinada y armónicamente, aprovechando las condiciones favorables y enfrentando las adversas que se presenten. Si no se actúa de esa manera, definitivamente no habrá avances ni logros y, por el contrario, existirá el riesgo de una tragedia.*

*Muchos empresarios opinan en el mismo sentido y se están sumando a esos esfuerzos, y la verdad es que no hay opción para quienes tenemos nuestro negocio y patrimonio en este maravilloso país. Y cuando hablo de empresarios, hablo de los muy grandes, pero*

<sup>1</sup> Chief Executive Officer

<sup>2</sup> EUA

también de los grandes, los medianos y los pequeños que están invirtiendo y seguirán invirtiendo en México.

**TR:** En lo que ha sido el inicio de gestión de la doctora Claudia Sheinbaum como Presidenta de la República, ¿qué ha llamado más su atención como empresario y asesor de negocios y piensa que tendrá mayor impacto en el sector empresarial?

**SGM:** Existen varios temas que vale la pena destacar:

- Se ha señalado que se fomentarán y crearán las condiciones necesarias para mantener e incrementar la inversión privada, tanto nacional como extranjera, y es públicamente conocido que, a pocos días de haberse iniciado su gestión de gobierno, se han sostenido reuniones y diálogo con empresarios mexicanos y extranjeros para que inviertan en México. Se ha manifestado un gran interés por trabajar conjuntamente con la iniciativa privada para desarrollar los diversos sectores empresariales y, con ello, fomentar la generación de empleos y condiciones económicas favorables para el país, las empresas y las personas. Así, se abrirán oportunidades importantes para los empresarios y también para nuevos emprendedores en diversos ámbitos, por lo que habrá que estar muy atentos a las mismas.

Como ejemplo de esto, se reportó un incremento en la Inversión Extranjera Directa,<sup>3</sup> en el segundo trimestre de 2024, del 7.08%, con respecto al ejercicio anterior, aunque también es importante resaltar que el 97% de ella corresponde a la reinversión de utilidades, lo cual significa que no necesariamente hay nuevos inversionistas, pero confirma que los inversionistas actuales siguen confiando en nuestro país. Desde luego deberán hacerse más esfuerzos para atraer nuevos inversionistas.

- En congruencia con lo anterior, se reconoce que existe una posición estratégica privilegiada y, desde luego, se prevé dar prioridad a la relación de México con Estados Unidos de América y Canadá, a los acuerdos con estos países y, particularmente, al T-MEC,<sup>4</sup> para dar impulso a la inversión privada, extranjera y

nacional por el llamado fenómeno de relocalización de empresas. Sin embargo, habrá que estar atentos a la renegociación del tratado, la cual se dará durante 2025 y 2026.

- Se ha destacado que el presente gobierno invertirá fuertemente en infraestructura, ya que es un factor fundamental para atraer inversiones y promover el desarrollo económico. Además de consolidar y dar continuidad a los proyectos de infraestructura para el desarrollo, que incluyen el Corredor Interoceánico<sup>5</sup> y otros proyectos por desarrollarse en el sur del país y los denominados polos del bienestar, se invertirá en proyectos de energía, ferroviarios de carga y de pasajeros, carreteras y caminos rurales, movilidad urbana, portuaria y aeroportuaria, así como en proyectos de telecomunicaciones y conectividad. Esto, además de sentar condiciones y atraer inversión, ayuda en forma relevante al desarrollo económico de diversas zonas geográficas, por la generación de empleos y de economías de escala que todo ello trae consigo. También se abrirán oportunidades para empresarios y nuevos emprendedores. Al respecto, se pronostica un aumento del 1.59% en la economía local, es decir, 2.1 billones de pesos con un impacto económico estimado de 148,700 millones de pesos, solo por el proyecto del Tren Maya. Adicionalmente, se espera una derrama económica de 3,650 millones de dólares y una generación de empleos para más de un millón de personas por el proyecto del Corredor Interoceánico, por mencionar solo algunos ejemplos.
- Se plantea continuar con la disciplina financiera y fiscal y mantener la autonomía del Banco de México y el equilibrio razonable entre deuda y Producto Interno Bruto.<sup>6</sup> Aquí, el ejercicio responsable de las finanzas juega un factor trascendental en el desarrollo de la economía a nivel macro y micro. En línea con esto, se proyecta un déficit fiscal del 3.5% del PIB para 2025, que será 2.4% menor que lo estimado para este año.
- No se prevé un incremento de impuestos o creación de nuevos gravámenes, lo cual es positivo, ya que da estabilidad a las empresas. No obstante, es claro

<sup>3</sup> IED

<sup>4</sup> Tratado entre México, Estados Unidos de América y Canadá

<sup>5</sup> Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec

<sup>6</sup> PIB

que sí existirá un incremento en los ingresos tributarios que percibirá el Gobierno Federal, en donde la fiscalización y el combate a la evasión fiscal serán un factor clave. Esto definitivamente impacta al sector empresarial, que deberá continuar con la inversión de tiempo, recursos y esfuerzos para poder atender estos procesos con las autoridades fiscales. Aquí, la inversión en tecnología será fundamental, ya que con la misma se pueden lograr eficiencias operativas que coadyuven al cumplimiento fiscal.

- Se lanzará el plan de simplificación y digitalización de trámites más importante de la historia de México, en donde la tecnología será la herramienta y factor esencial de esta iniciativa. Si bien es cierto que este es un plan general, estimo que a nivel empresarial representaría una gran ayuda si se logra que para las empresas se agilicen y faciliten los diversos procesos y gestiones administrativas que deben realizarse en las distintas dependencias gubernamentales.
- El aumento del salario mínimo es un punto esencial que plantea esta administración: estima llegar a un acuerdo con el sector empresarial para que el mismo alcance 2.5 canastas básicas diarias, lo cual significa un aumento nominal en los siguientes años de cerca del 11% anual. Esto puede traer como consecuencia un impacto relevante en los costos de las diversas empresas, no solo en lo que se refiere a las propias remuneraciones, sino también a la carga social que estas traen

**“... la Inversión Extranjera Directa continúa en crecimiento y es uno de los aspectos que, definitivamente, el gobierno de la doctora Claudia Sheinbaum tiene en mente y está considerando como un factor de crecimiento de nuestra economía y de las empresas en general”.**



consigo y que desde luego, habrá que medir en cada caso particular, ya que pueden existir sectores que resulten severamente afectados en sus finanzas y otros a los que no impactará porque ya están dentro de ese rango.

- Otro factor relevante en torno al aspecto laboral es lo relativo a las iniciativas que contemplan brindar a los trabajadores mejores condiciones generales de trabajo, tales como la disminución de la jornada laboral y otros beneficios que se pretende incorporar, a los que se deberá estar muy atentos, no solo por el impacto económico, sino también por el factor de inspecciones que seguramente se detonarán por parte de las autoridades en materia laboral y que habrá de estar preparado para solventar, como parte de las nuevas reglas del juego en nuestros negocios.
- Un tema muy interesante y relativamente innovador es la transición

energética que se propone para incorporar energías renovables, que incluye la construcción de plantas fotovoltaicas, eólicas, hidráulicas, geotérmicas, de hidrógeno verde, y la promoción de paneles y calentadores solares en techos de viviendas y comercios. Eso, además del impacto en energía y economía que se puede lograr, ayudaría a que México se incorpore al proceso de sostenibilidad y regulación mundial conocido como ESG,<sup>7</sup> que hoy es vital para los países y las empresas.

- Este gobierno también se destaca por plantear de frente el empoderamiento y posicionamiento de la mujer, que se fomentará y promoverá a través de diversas acciones e iniciativas, lo cual habla de la transformación de un México que en ese aspecto aún tiene mucho por aprender y más por hacer.

<sup>7</sup> Environmental, Social and Governance



- Finalmente, se dará continuidad a los planes sociales en donde el lema “Por el bien de todos, primero los pobres” es un bastión que se mantendrá como prioridad y que el ámbito empresarial ha venido madurando y entendiendo en el sentido de que un país que no tenga perspectiva de crecimiento económico más equitativo y proporcional, no permitirá el desarrollo de los negocios y, por el contrario, a largo plazo amenazaría la continuidad y existencia de los mismos. Esto es parte del concepto ESG que ya comentamos y que no debemos dejar de considerar.

## LAS MAYORÍAS EN EL CONGRESO DE LA UNIÓN

**TR:** Ya comentamos aspectos relevantes relacionados con el Poder Ejecutivo, ¿qué nos puedes decir en torno al Poder Legislativo, representado por el Congreso de la Unión y, particularmente, sobre las mayorías que pueden existir al legislar en las cámaras que lo conforman?

Los resultados de las elecciones legislativas de 2024 también representan un hecho relevante, pues dan origen a discusiones sobre el concepto de

mayorías que debe observarse en las cámaras para aprobar leyes.

**SGM:** En términos generales, tanto en la Cámara de Diputados como en la de Senadores, la mayoría absoluta se refiere a cuando un acuerdo o decisión (ley) es aprobado por el 50% más uno de los miembros totales de la cámara correspondiente, considerando a los legisladores que se encuentren presentes en la sesión. La mayoría absoluta es importante y aplica para la aprobación de leyes ordinarias, presupuestos y otras decisiones que no requieren mayoría calificada, como lo sería una reforma constitucional.

En cuanto al concepto de mayoría calificada, también en ambas cámaras, se considera que existe cuando al menos dos terceras partes de los integrantes de cada una de ellas, aprueba un acuerdo o decisión (ley). La mayoría calificada es requerida para temas relevantes, como reformas a la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, aprobación de tratados internacionales o designación de ciertos funcionarios clave, entre otros asuntos.

En este contexto, derivado de las estrategias de los partidos políticos, existen hoy en día dos corrientes, que son las que discuten los temas en el Congreso. El grupo parlamentario afín al Poder Ejecutivo puede alcanzar fácilmente la mayoría absoluta en ambas cámaras y, con ello, reformar leyes ordinarias, e incluso puede alcanzar la mayoría calificada y reformar la propia Constitución Política, lo cual ha dado lugar a discusiones, polémica y controversia.

Desde mi punto de vista, esto es el resultado de la democracia y, para bien o para mal, los resultados de las elecciones trajeron como consecuencia esta composición en el Congreso de la Unión que desde hace tiempo no se tenía. Cabe comentar que uno de los puntos que generalmente se manifestaba como un stopper para el Poder Ejecutivo, era justamente la composición de las cámaras, en donde la falta de mayoría no permitía la gestión “óptima” del Ejecutivo.

Siendo optimistas (con lo cual es probable que muchos no coincidan, dado el escenario actual), el hecho de que el Poder Ejecutivo y el Legislativo estén alineados puede ser positivo, ya que ambos se estarían coordinando para establecer las bases de un gobierno en armonía. Sin embargo, no debe perderse de vista el

otro lado de la moneda, en donde la concentración del poder puede llevar a un ejercicio que no sea el óptimo. Ambos poderes deberán estar muy conscientes del reto y la gran responsabilidad que tienen en sus manos.

El sector empresarial, sabedor de este escenario, se está adaptando y evolucionando conforme a estos hechos. La velocidad con la cual logre adaptarse y reaccionar a lo que vaya aconteciendo será un parteaguas para su subsistencia, crecimiento y desarrollo. Aquí es indispensable que también haya sensibilidad por parte de los actores políticos y económicos, ya que deben considerar que un país en donde las empresas no son viables daría lugar a un retroceso y fracaso rotundo.

## LA REFORMA JUDICIAL

**TR:** En este importante tema, recientemente se han vivido episodios controvertidos, por lo que era importante conocer la opinión experta de Salvador Garrido, quien reflexiona y acierta con el siguiente comentario:

**SGM:** No cabe duda de que nuestro país requiere de muchas reformas y que la Judicial es indispensable.

Si bien es cierto que hay mucha polémica en torno al proceso de la Reforma Judicial que se vivió en el Congreso y que la misma es perfectible, el sector empresarial espera que haya madurez por parte de los diversos actores para que la reforma se estructure e implemente de una forma óptima.

En ese sentido, es vital que las leyes secundarias y procedimientos que se promulguen para reglamentarla regulen y establezcan todos los detalles necesarios para que el proceso de elección de los jueces, magistrados y ministros sea transparente, democrático y dé como resultado que la composición del nuevo sistema judicial sea mejor y coadyuve a que haya una más eficiente y eficaz impartición de justicia.

**TR:** ¿Cómo ven estos acontecimientos los inversionistas y otros entes económicos extranjeros?

**SGM:** La realidad es que existe incertidumbre en el sector empresarial y también en los diversos actores económicos, que incluyen a inversionistas, gobiernos y otros entes económicos extranjeros. Hoy, todos ellos están muy al pendiente de lo que acontece en México en este tema y han manifestado la imperiosa

necesidad de gozar de seguridad jurídica para continuar haciendo negocios en nuestro país. No obstante, la confianza en México aún existe y los planteamientos de inversión subsisten hacia el futuro.

En ese sentido, considero que todo esto deberá y estará siendo considerado por los actores políticos del país y que el resultado, aunque perfectible, será positivo y al final lograremos adaptarnos a las nuevas circunstancias.

## LAS ELECCIONES PRESIDENCIALES EN EUA

**TR:** Otro tema relevante en estos momentos son las elecciones presidenciales en Estados Unidos de América. ¿Cómo afecta esto a nuestro país?

**SGM:** Definitivamente, todos los acontecimientos políticos y económicos que ocurren en Estados Unidos nos impactan y no podemos dejar de estar atentos a lo que acontece.

Hay muchos rumores y temores en torno a lo que pueda pasar si uno u otro candidato ganan la elección. Estimo que, en cualquier escenario, debemos estar preparados y, sobre todo, conscientes de que la negociación del T-MEC es fundamental para nuestra perspectiva económica y empresarial, por lo que los gobiernos de ambos países harán lo que esté en sus manos por llegar a acuerdos que sean favorables para los participantes.

Los empresarios tienen fe y esperanza en que los acuerdos a los que llegará el gobierno de la doctora Claudia Sheinbaum serán positivos y también están a la expectativa de que se otorguen y generen condiciones favorables para que las empresas mexicanas sigan creciendo y desarrollándose, e incluso para que nuevos actores económicos se vean beneficiados.

## EL NEARSHORING

**TR:** El tema del nearshoring es importante en la agenda nacional. ¿Cómo abordarlo en la situación actual?

**SGM:** El nearshoring o relocalización también es un factor económico global positivo que puede contribuir a que nuestro país llegue a acuerdos y continúe siendo un socio estratégico para Estados Unidos de

América, con independencia de quien sea ganador y electo como Presidente de ese país.

La Inversión Extranjera Directa continúa en crecimiento y es uno de los aspectos que, definitivamente, el gobierno de la doctora Claudia Sheinbaum tiene en mente y está considerando como un factor de crecimiento de nuestra economía y de las empresas en general.

Baste señalar las cifras y estrategia que contempla la Secretaría de Economía en su segunda versión del documento denominado *Invierte en México*, de septiembre de 2024: se plantean cifras de inversión con una expectativa de más de 45 mil millones de dólares, que pueden generar más de 65 mil empleos,<sup>8</sup> los cuales provienen primordialmente de Estados Unidos, Alemania, Argentina, China, Francia, España y Japón. Al día de hoy, existen nuevas noticias sobre inversiones aseguradas en México provenientes de empresas extranjeras, las cuales ascienden a 20 mil millones de dólares.

46

Otro ejemplo de lo anterior se observa en la noticia que recientemente dio a conocer Microsoft en torno a que invertirá un monto de 1,300 millones de dólares que destinará a infraestructura de nube e inteligencia artificial, con lo cual el grado de confianza e inversión que existe en México es positivo.

Esto nos lleva a que el sector empresarial en México también tenga la posibilidad de encontrar nuevas oportunidades, así como de crecimiento y desarrollo de sus

negocios tanto en México como en Estados Unidos y otras latitudes.

### REFLEXIÓN FINAL

**TR:** ¿Cuál sería tu conclusión y mensaje para nuestros lectores de la revista **PUNTOSFINOS**?

**SGM:** Definitivamente, estamos siendo parte de un momento histórico lleno de muchos retos y oportunidades. Las condiciones políticas y económicas siempre serán un factor por considerar para el desarrollo de nuestros negocios, pero no deben ser impedimento para seguir invirtiendo y confiando en nuestro país.

Debemos aceptar que las reglas del juego están cambiando, y probablemente seguirán haciéndolo, y debemos adaptarnos y evolucionar ante esas circunstancias. Es válido opinar y no estar de acuerdo con lo que sucede y también es indispensable alzar la voz; sin embargo, es tiempo de unirnos y trabajar en conjunto para llevar nuestros negocios y empresas a otro nivel y, con ello, a nuestra economía y al país. •

**Entrevista realizada por:**  
**Carlos González Galván y**  
**Facundo Antongiovanni**



## GRUPO NSH31

GARRIDO  LICONA.

Asesoría Fiscal, Legal y Financiera

GL   
Auditoría  
-By Garrido Licona-

Servicios de Auditoría, Prevención  
de Lavado de Dinero y Gobierno  
Corporativo

Kumpel  CAPITAL  
Side by side with your business

Servicios de movilidad,  
arrendamiento y financiamiento

 GLW  
-By Garrido Licona-

Servicios especializados y asesoría  
en Capital Humano

GL  WINBA  
-By Garrido Licona-

Desarrollo e implementación de  
soluciones tecnológicas

 ¡Sin duda!

Agencia de comunicación y  
marketing



<sup>8</sup> Datos de la Secretaría de Economía al 15 de julio de 2024